



ZÁKLADNÍ ŠKOLA, ZÁKLADNÍ UMĚLECKÁ ŠKOLA A MATEŘSKÁ ŠKOLA KAŠPERSKÉ HORY, PŘÍSPĚVKOVÁ ORGANIZACE

Vimperská 230, PSČ: 341 92, IČO: 71005501, Tel.: 376 582 305, reditel.zskhory@seznam.cz

Dlouhodobý plán - koncepční záměry a úkoly v období 2023 – 2025

Analýza současného stavu školy

Aktuální stav organizace je každoročně uveden ve výroční zprávě školy za předcházející školní rok. Obsahuje informace o vybavení školy, zaměstnancích, počtech žáků, školních vzdělávacích programech, mimoškolních aktivitách, specifikách vzdělávací nabídky, výsledcích výchovy a vzdělávání, spolupráci školy s ostatními subjekty atd.

Závěr každé této zprávy obsahuje stručné shrnutí, analýzu školního roku představení dílčích cílů a vizí do dalšího období.

Oblast řízení a správy

- zpracovat jasnou a reálnou koncepci rozvoje školy a strategii pro její naplnění,
- udržovat naplněnost tříd tak, aby byly nadále v některém z ročníků dělené, ostatní samostatné bez spojování ročníků, zaměřit se na získávání žáků školy zlepšenou propagací práce školy,
- spolupracovat se zřizovatelem na kulturním životě obce – vítání občánků, besídky,
- spolupracovat s obcí na nových projektech týkajících se budovy a okolí školy, sportovišť,
- v kooperaci se zřizovatelem pracovat na tvorbě prováděcích projektů po získání dotací z fondů EU v listopadu 2022,
- zajistit první fázi realizace připravených projektů (venkovní učebna, bezbariérovost školy, rekonstrukce učeben, konektivita školy,
- aktivní účast v dalších vhodných dotačních programech (vybavenost školy, mezinárodní spolupráce MŠ, ZŠ...),
- zlepšovat vybavení školy pro názornost a efektivitu výuky, aktualizovat učební pomůcky, doplňovat knihovny, modernizovat vybavení jednotlivých součástí školy,
- zdokonalovat řídicí činnost, zvyšovat aktivní podíl pracovníků na řízení a zlepšování práce školy,
- hodnotit a inovovat strategie a plány pro realizaci ŠVP,
- pravidelně vyhodnocovat personální rizika a přijímat opatření k jejich odstraňování, zejména v oblasti odborné kvalifikace pedagogů a věkové struktury,
- udržovat na škole vstřícný a respektující komunikační systém, zahrnující pedagogy, děti i rodiče a veřejnost,

Oblast vzdělávání

- zajistit rovné příležitosti pro všechny děti (žáky), systematicky identifikovat individuální potřeby dětí při vzdělávání, spolupracovat s odbornými pracovišti,
- zajišťovat účinnou individuální péči žákům s výukovými problémy a vývojovými poruchami učení dle doporučení SPC, PPP,
- evidovat žáky s potřebou podpůrných opatření, zajišťovat jim účinnou individuální péči, v případě nutnosti ve spolupráci s poradenským zařízením,
- věnovat se žákům mimořádně nadaným (viz předchozí roky, absolvování 2 ročníků najednou apod.),
- motivovat žáky k aktivní účasti na různých soutěžích (sportovních, výtvarných) a oceňovat jejich úspěchy,



ZÁKLADNÍ ŠKOLA, ZÁKLADNÍ UMĚLECKÁ ŠKOLA A MATEŘSKÁ ŠKOLA KAŠPERSKÉ HORY, PŘÍSPĚVKOVÁ ORGANIZACE

Vimperská 230, PSČ: 341 92, IČO: 71005501, Tel.: 376 582 305, reditel.zskhory@seznam.cz

- zaměřit se na podporu funkčních gramotností u žáků, zejména ve čtenářské, matematické, sociální, přírodovědné, informační gramotnosti a ve schopnosti komunikace v cizích jazycích,
- prohlubovat spolupráci s městskou knihovnou Kašperské Hory,
- sledovat kvalitu práce pedagogických pracovníků a ovlivňovat její růst, uplatňovat ve výuce nové alternativní metody, smysluplně využívat a sledovat DVPP, zaměřovat samostudium pedagogů a vytvářet pro ně podmínky,
- průběžně pracovat na inovacích školního vzdělávacího programu a na strategiích jeho rozvoje, na základě zkušeností pracovníků a požadavků rodičů, v závislosti na skladbě žáků, identifikovat a vyhodnocovat silné a slabé stránky školy,
- systematicky hodnotit dosahované výsledky ve všech vzdělávacích oblastech a sledovat úspěšnost účastníků vzdělávání, výstupy pro hodnocení získávat z více zdrojů, analyzovat důvody neprospěchu, zaměřit se na prevenci školní neúspěšnosti, zejména u žáků, kteří dlouhodobě vykazují vysokou míru neúspěšnosti,
- výchovu ke zdraví zaměřit na rozvoj zdravých stravovacích návyků, pohybových dovedností a tělesné zdatnosti dětí a žáků, v rámci prevence se zaměřit na prevenci rizikového chování dětí a žáků (užívání návykových látek, šikana apod.),
- podporovat rozvoj vzdělávání v informační gramotnosti a jazykové gramotnosti, vyhodnocovat dosaženou úroveň a výsledky vzdělávání,
- vyhodnocovat přínos nového předmětu Etická výchova, efektivně aktualizovat obsah,

Oblast sociální

- vytvářet ve škole přátelskou atmosféru a ovzduší spolupráce mezi dětmi, pracovníky školy a rodiči,
- vést děti k morálním hodnotám a pozitivnímu vztahu ke světu, k lidem a k přírodě rozvíjet environmentální výchovu,
- dbát na součinnost rodiny a školy, usilovat o soulad ve výchovném působení, prohloubení zájmu rodičů o dění ve škole,
- trvale posilovat pocit sounáležitosti se školou,
- zohledňovat vnější prostředí (sociální, regionální),
- odstraňovat sociální, zdravotní a bezpečnostní bariéry,
- spolupracovat i s dalšími partnery při vytváření vzdělávací nabídky, zejména zájmové činnosti,
- poskytovat výpočetní techniku vytipovaným žákům ze sociálně slabších rodin,
- spolupracovat se sociálním odborem města, OSPOD Sušice.

Cíle

- rozvíjet vhodné podmínky ke vzdělávání – ekonomické zdroje, kulturnost a vybavenost prostředí, hygienické podmínky,
- udržet nadále samostatnou speciální třídu pro žáky s lehkým a středním mentálním postižením,
- nadále mít k dispozici plně kvalifikovaný pedagogická sbor,
- preventivně předcházet provozním problémům pomocí neustálé údržby budovy školy,
- zaměřit se na školu a její okolí z hlediska estetické výchovy, zapojit děti aktivně do výzdoby budovy a okolí,
- usilovat o získání dalších finančních prostředků pomocí nejrůznějších projektů a grantů,



ZÁKLADNÍ ŠKOLA, ZÁKLADNÍ UMĚLECKÁ ŠKOLA A MATEŘSKÁ ŠKOLA KAŠPERSKÉ HORY, PŘÍSPĚVKOVÁ ORGANIZACE

Vimperská 230, PSČ: 341 92, IČO: 71005501, Tel.: 376 582 305, reditel.zskhory@seznam.cz

- zvyšovat kvalifikovanost pedagogů, rozvíjet pedagogické dovednosti pedagogů a odborné znalosti pracovníků školy, využívat znalosti ze speciální pedagogiky,
- rozvíjet podpůrné, poradenské a konzultační činnosti školy žákům, zákonným zástupcům,
- udržet a rozvíjet týmovou spolupráci a kolegiální vztahy ve škole,
- udržovat a posilovat nadstandartní vztahy se školskou radou, zřizovatelem, ORP, KÚ...
- další rozvoj informačního systému a prezentace školy, public relations,
- zajistit vhodné podmínky pro vzdělávání uprchlíků (Ukrajina), poskytovat jim jazykové kurzy.

Strategie

Oblast pedagogická

- systém vedoucí k účinné výchově v oblastech ekologie, rasové a náboženské snášenlivosti, xenofobie, úcty k lidem a k přírodě, k vytvářeným hodnotám,
- příznivá atmosféra školy, individuální přístup k odlišným potřebám každého dítěte, alternativní postupy,
- rozvoj tvořivosti, samostatné práce, sebevzdělávání, dialogu, kooperace, aktivit dětí, talentovaných dětí,
- podpora samostatné práce a vzájemné kooperace žáků,
- preventivní předcházení kázeňským problémům – vytipování problémových dětí, společné působení, včasná komunikace s rodiči,
- zaměření se na prevenci rizikového chování,
- trvalé vytváření podmínek pro děti se speciálními vzdělávacími potřebami,
- zohledňování vzdělávacích potřeb dětí cizinců,

Oblast materiálně technická

- každoročně určovat priority ve vybavování v souladu s hospodárným, účelným čerpáním rozpočtu, zkvalitňovat vybavení tříd,
- zajistit bezbariérovost školy (výťah v severní části budovy),
- zajišťovat bezpečné prostředí pro vzdělávání a zdravý sociální, psychický i fyzický vývoj všech účastníků vzdělávání,
- zajistit průběžnou obnovu ICT vybavenosti,
- nově a komplexně řešit konektivitu školy v rámci získaných dotací z IROP,
- zaměřovat se na využívání nabízených možností, zejména různých EU fondů a projektů vyhlašovaných MŠMT.

Oblast personální

- promyšleně vybírat nové pracovníky školy,
- udržet plnou kvalifikovanost pedagogického týmu, podpora získání předepsané kvalifikace pro výkon zaměstnání pedagogů,
- promyšleně a rovnoměrně delegovat jednotlivé úkoly na zaměstnance, podněcovat jejich rozvoj,
- motivovat zaměstnance – průhledný a jasný systém vyplácení mimotarifních složek platu,
- vypracovaný kontrolní systém ve všech oblastech činnosti školy,
- v systému odměňování podporovat realizaci ŠVP,



**ZÁKLADNÍ ŠKOLA, ZÁKLADNÍ UMĚLECKÁ ŠKOLA A MATEŘSKÁ ŠKOLA
KAŠPERSKÉ HORY, PŘÍSPĚVKOVÁ ORGANIZACE**

Vimperská 230, PSČ: 341 92, IČO: 71005501, Tel.: 376 582 305, reditel.zskhory@seznam.cz

- další vzdělávání pedagogických pracovníků zaměřit na společné vzdělávání celého pedagogického týmu, dále se zaměřit na získávání oprávnění k výkonu specializovaných činností,
- s pomocí zřizovatele zajistit možnost kvalitního ubytování vázaného na nově obsazovaná místa pedagogů.

Oblast ekonomická

- získávat a zvyšovat kladný hospodářský výsledek školy z obecní dotace a využívat ho pro rozvojové programy školy nebo pro fond odměn pracovníků školy,
- spolupracovat se zřizovatelem při financování oprav budovy a zařízení školy,
- při tvorbě rozpočtu spolupracovat každoročně se zřizovatelem, společně stanovit priority v oblasti provozních záležitostí,
- využívat prostor školy pro vedlejší hospodářskou činnost (školní jídelna – vývařovna).

Oblast informačních systémů a kontaktů s veřejností

- spolupráce s okolními školami, výměna zkušeností pedagogů, společné akce,
- zajistit kvalitní a pestrou informovanost o vzdělávací nabídce školy, příspěvky školy do obecního tisku (práce žáků, články pedagogů, školské rady)
- prezentace školy, vytváření image,
- stálá obnova a aktualizace internetových stránek školy,
- vysoká věcná i formální úroveň výstupů ze školy (výroční zprávy, info v tisku, na webových stránkách, internetu),
- vytváření pozitivního obrazu o škole – prezentace školy, propagace v médiích, akce pro pedagogy, akce pro širokou veřejnost.

V Kašperských Horách dne 2. 1. 2023

.....
Mgr. Richard Nový – ředitel školy